



[Date]

برنامه راهبردی معاونت تحقیقات و فناوری

دانشگاه علوم پزشکی گیلان

۱۴۰۱-۱۴۰۵

ویرایش ۱۴۰۱

فهرست:

۲	تعریف واژه های تخصصی برنامه ریزی راهبردی.....
۴	اسناد بالادستی
۴	فهرست ذی نفعان (Stakeholders):.....
۵	معرفی معاونت تحقیقات و فناوری
۶	وظایف معاونت تحقیقات و فناوری.....
۸	چشم انداز:.....
۸	ماموریت:.....
۸	ارزشها:.....
۹	نقاط قوت:.....
۹	نقاط ضعف:.....
۱۰	فرصت ها:.....
۱۱	تهدیدها:.....
۱۲	تحلیل محیط بر اساس SWOT.....
۱۳	اهداف کلی (Goals).....
۱۳	اهداف اختصاصی(Objectives).....
۱۴	استراتژیها بر اساس اهداف کلی و اختصاصی(عینی).....
۱۶	بازبینی و بازنگری برنامه

تعریف واژه های تخصصی برنامه ریزی راهبردی

۱- برنامه ریزی راهبردی (Strategic planning)

برنامه ریزی استراتژیک مجموعه‌ای از مفاهیم روش‌های کار و ابزاری است که برای کمک به مدیران و رهبران جهت کنترل و تطبیق با محیط متغیر طراحی شده اند. در واقع می‌توان آن را تلاشی منظم و سازمان یافته در جهت اتخاذ تصمیم‌ها و مبادرت به اقدامات بنیادی تعریف کرد که به موجب آنها اینکه یک سازمان یا هر موجودیت دیگر چیست، چه می‌کند و چه اموری را انجام می‌دهد مشخص خواهد شد. برنامه ریزی استراتژیک، ارتباطات و مشارکت را سهولت بخشیده علائق و ارزشهای ناهمگرا را با یکدیگر همسو و منطبق می‌کند و تصمیم‌گیری منظم و اجرای موفقیت آمیز را ترویج و تشویق خواهد کرد.

۲- ماموریت یا رسالت سازمان (Mission)

نشان دهنده فلسفه وجودی یا نوع کسب و کاری است که سازمان در آن فعالیت می‌کند و شامل اهداف، وظائف، ویژگی ممتاز و ارزشهای حاکم بر سازمان می‌باشد.

۳- چشم انداز (Vision)

ترسیمی روشن از آرمانهای یک سازمان است.

۴- ذی‌نفعان (Stakeholders)

افرادی که در داخل و یا خارج از سازمان در حیطه مسئولیتها و وظائف یک سازمان قرار داشته بر عملکرد آن در دست یابی به اهدافش اثر می‌گذارند و متقابلاً تحت تاثیر نتایج مثبت یا منفی فعالیتهای سازمان قرار می‌گیرند.

۵- نقاط قوت

مجموعه توانمندی‌ها و منابع داخلی که سازمان را در جهت نیل به اهداف آن یاری می‌کنند.

۷- نقاط ضعف (Weaknesses)

محدودیتها و کاستی‌های درون سازمان که مانع از تحقق اهداف می‌شوند.

۸- فرصتها (Opportunities)

مجموعه عواملی که در خارج از محیط سازمان قرار دارند و شناخت و بهره‌گیری از آنها میتواند باعث توانمندتر شدن سازمان در رسیدن به اهداف خویش گردد.

۹- تهدیدها (Threats)

آن دسته از عوامل بازدارنده که در خارج از سازمان به عنوان مانع و سد در راه رسیدن به اهداف سازمان شناسایی می‌گردند

راهبرد یا استراتژی (Strategy)

راه رسیدن به هدف یا رسالت، راهبرد یا استراتژی نامیده می‌شود.

۱۰- استراتژی‌های SO

راهبردهایی که با استفاده از نقاط قوت و در جهت بهره‌گیری از فرصتها به منظور پیشبرد اهداف سازمان تدوین می‌گردد.

۱۱- استراتژی های ST

راهبردهایی که منجر به کنترل تهدیدها و یا تبدیل آنها به فرصت می شود.

۱۲- استراتژی های WO

راهبردهایی که با بهره گیری از فرصتها به رفع کمبودها می پردازد.

۱۳- استراتژی های WT

تدابیری که سازمان برای بقاء خویش و کمینه کردن نقاط ضعف و تهدیدها به کار می برد.

(۱) سیاستهای کلی سلامت ابلاغ شده از سوی مقام معظم رهبری (مد ظله) در سال ۱۳۹۳

• بند ۷-۱ (تولیت نظام سلامت)

✓ ماده ۶۴ (گسترش همکاری و تعامل فعال، سازنده و الهامبخش در حوزه علم و فناوری با سایر کشورها و مراکز علمی)،

✓ ماده ۶۶ (دستیابی به رتبه اول منطقه در علم و فناوری و تثبیت آن با اهتمام به تحقق سیاستهای علم و فناوری)

✓ ماده ۸۰ (توسعه و ساماندهی نظام ملی نوآوری و حمایت از پژوهشهای مساله محور و تجاری سازی پژوهش

(۲) سند نقشه جامع علمی کشور و راهبردهای کلان و ملی مربوط به پژوهش و فناوری آن

(۳) نقشه جامع علمی سلامت به عنوان آئینه تمام نمای علم و عمل در حوزه سلامت کشور

(۴) برنامه استراتژیک دانشگاه علوم پزشکی کاشان

(۵) راهنمای ارزشیابی جامع فعالیتهای تحقیقات و فناوری دانشگاهها / دانشکدههای علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کشور (آخرین ویرایش)

(۶) راهنمای جامع برنامه عملیاتی دانشگاهها (آخرین ویرایش)

فهرست ذی نفعان (Stakeholders):

ذی نفعان داخلی:

- (۱) **مدیریت توسعه و ارزیابی** شامل مراکز تحقیقاتی، واحدهای توسعه تحقیقات بالینی، واحدهای ستادی (دفتر نظارت و ارزیابی طرحهای تحقیقاتی، دفاتر مدیریت ستاد)، کارگروه و کمیته‌های اخلاق در علوم زیستی
- (۲) **مدیریت اطلاع رسانی پزشکی** شامل مجلات فارسی و انگلیسی، واحد کاربردست دانش و اطلاعات، انتشارات، مجموعه کتابخانه‌ها، علم‌سنجی، فناوری اطلاعات و...
- (۳) **مدیریت توسعه فناوری سلامت** شامل مرکز رشد فناوری سلامت (شرکتهای فناوری و دانش‌بنیان زیر مجموعه)، ارتباط با صنعت و مالکیت فکری

ذی نفعان خارجی:

- (۲) معاونت‌ها و زیر مجموعه آنها در دانشگاه علوم پزشکی کاشان
- (۳) اعضای هیات علمی دانشگاه، پژوهشگران، دانشجویان و پرسنل دانشگاه
- (۴) بخشهای پژوهش و فناوری و R&D در سازمان‌های دولتی و غیردولتی مرتبط با (شرکتهای بیمه خصوصی و دولتی، فرمانداری، استانداری، شهرداری، نیروهای نظامی و انتظامی، راهنمایی و رانندگی، آموزش و پرورش، صنایع، شرکتهای داروسازی در شهرستان)
- (۵) سایر دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی
- (۶) افراد جامعه
- (۷) مراکز بین‌المللی آموزشی، پژوهشی و بالینی

معرفی معاونت تحقیقات و فناوری

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی کاشان به‌منظور ساماندهی به فعالیتهای پژوهش و فناوری پژوهشگران و فناوران دانشگاه اعم از اعضای هیات علمی، دانشجویان و پرسنل و جامعه تحت پوشش داخل و خارج دانشگاه تلاش خود را

معطوف به توجه جدی و همه‌جانبه به پژوهش و فناوری نموده است تا با محوری نمودن این دو رکن در همه امور با هدف تولید دانش (مقالات، کتب، راهنماها و طرح‌های تحقیقاتی) و تولید دانش‌بنیان (نمونه اولیه، محصول و تجاری سازی)، فعالیت و تصمیم‌گیری بر اساس شواهد مستند و مستدل و از طرف دیگر عمومیت دادن آن در جامعه ذی‌نفعان آن را نهادینه نماید. ماموریت محوری، انجام پژوهش و تولید محصول دانش‌بنیان بر اساس نیازهای جامعه با محوریت اخلاق و تخصص زیربنای اصلی فعالیت در این معاونت است و با توجه به رسالت اصلی خود که همانا سیاست‌گذاری در زمینه فعالیت‌های پژوهشی و فناوری دانشگاه است با همکاری سه مدیریت اصلی خود و واحدهای تابعه آنها و در چارچوب فعالیت‌ها و وظایف محول شده جهت نیل به اهداف در قالب شوراها، کمیته‌ها و کارگروه‌های متشکل از اعضای هیات‌علمی در زمینه مسائل مطرح شده به هم‌فکری پرداخته و سپس تصمیم‌گیری می‌نماید. جدای از سیاست‌گذاری در امر پژوهش و فناوری، برقراری ارتباط با دانشگاه‌های داخلی و خارجی، همکاری در ارائه خدمات علمی و تخصصی از طریق برگزاری سمینارها و همایش‌های علمی، نشر یافته‌های علمی و نظارت بر کلیه امور پژوهش و فناوری دانشگاه، کتابخانه‌ها و بانک‌های اطلاعاتی دانشگاهی جزء وظایف این معاونت می‌باشد.

وظایف معاونت تحقیقات و فناوری

- سیاست‌گذاری، برنامه ریزی و توسعه سطح پژوهش و فناوری در جهت ارائه بهترین خدمات به پژوهشگران و فناوران دانشگاه و ارتقاء رتبه دانشگاه
- توسعه و بهبود زیرساخت‌های مناسب جهت تولید و گسترش علم، پژوهش و فناوری
- برنامه‌ریزی جهت کسب مشارکت حداکثری اعضای هیات علمی در فعالیت‌های پژوهشی و فناوری
- سیاست‌گذاری و برنامه ریزی در جهت هدایت و حمایت از پروژه‌های تحقیقاتی و فناوری
- سیاست‌گذاری و برنامه ریزی در جهت ارتقاء کمی و کیفی برون‌دادهای پژوهشی
- سیاست‌گذاری و برنامه ریزی به جهت توسعه کمی و کیفی مجلات فاسی و انگلیسی زبان
- توسعه زیرساخت‌های آزمایشگاه‌های تحقیقاتی
- سیاست‌گذاری و برنامه ریزی به جهت توسعه کمی و کیفی پژوهش‌سکده، مراکز تحقیقاتی، مراکز رشد و شرکتهای دانش‌بنیان
- مدیریت و نظارت بر طرح‌های تحقیقاتی و کاربردی کردن دانش در راستای مأموریت‌های محوله و رفع نیازهای جامعه
- افزایش درآمدهای پژوهشی از طریق فروش محصولات دانش‌بنیان، خدمات علمی و پژوهشی، تولید
- حمایت و توسعه زمینه‌های پژوهشی ویژه دانشگاه در جهت ارتقاء مرجعیت علمی دانشگاه
- توسعه زیرساخت‌های فنی و مالی برای افزایش ثبت اختراعات و حمایت از حقوق معنوی آنها
- برگزاری کنفرانس‌های علمی معتبر در زمینه‌های تخصصی بر اساس نیاز ذی‌نفعان

- ایجاد ساختارهای لازم جهت شرکت اعضاء هیات علمی در کنفرانسها
- توسعه و بهبود زیرساختهای مدیریت فناوری اطلاعات (نرم افزار- سخت افزار)
- انجام همکاری و مبادلات فناوری با مراکز علمی و فناوری در کشور
- برنامه ریزی و تمهید سازوکارهای اجرایی لازم در راستای فعالیتهای مرتبط با توسعه فناوری و نوآوری در سطح کشور مطابق اهداف دانشگاه
- تدوین آئین نامه ها و دستورالعمل ها جهت اجرای سیاست های پژوهشی و فناوری
- سیاست گذاری، برنامه ریزی و هماهنگی های لازم در جهت اجرای مصوبات در شوراها، پژوهشی، اخلاق، فناوری

چشم انداز:

ما برآنیم تا از طریق پژوهش های کاربردی- بنیادی و توسعه فناوری های نوین در راستای چشم انداز نقشه جامع علمی کشور موجبات حرکت به سوی دانشگاه نسل سوم، پیشرو و نوآور مبتنی بر نیازهای سلامت کشور را فراهم کرده و جزء دانشگاه های طراز اول کشور باشیم.

ماموریت:

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کاشان در راستای نقشه جامع علمی کشور و سیاست های ملی و منطقه ای، عهده دار ایجاد بستر مناسب برای انجام تحقیقات کاربردی - بنیادی و اثرگذار، توسعه فناوری های سلامت و خلق ثروت از دانش در جهت رفع نیازها و ارتقاء سلامت جامعه می باشد.

ارزشها:

(۱) حفظ ارزشهای اسلامی - انسانی و اصول اخلاق در پژوهش

(۲) رعایت عدالت و شایسته سالاری

(۳) ارج نهادن به مقام والای محقق و تحقیق

(۴) تبیین فرهنگ خیرین پژوهش

(۵) خلاقیت و نوآوری

(۶) پاسخ گو بودن

(۷) روحیه کار گروهی و همکاری

نقاط قوت:

- ۱) اعتقاد ساختار مدیریت به استقرار و اجراء برنامه راهبردی
- ۲) وجود مدیران و کارشناسان با تجربه
- ۳) وجود شوراها و کمیته های فعال
- ۴) تعامل بالای اعضای هیات علمی جوان و با تجربه در امر پژوهش و فناوری
- ۵) برخورداری از برنامه های ویژه توانمندسازی و ارتقا پژوهشگران
- ۶) سهولت دسترسی به منابع علمی الکترونیک و چاپی
- ۷) مجله علمی پژوهشی ایندکس شده فیض و سه مجله انگلیسی زبان
- ۸) فعال بودن وب سایت دانشگاه
- ۹) وجود شوراهای فعال HSR
- ۱۰) سیاست های تشویقی و حمایتی از پژوهشگران، نویسندگان و مترجمان
- ۱۱) وجود مراکز تحقیقاتی و پژوهشکده علوم پایه
- ۱۲) وجود کمیته تحقیقات دانشجویی فعال در سطح دانشگاه و دانشکده ها
- ۱۳) استفاده از ظرفیت دانشجویان تحصیلات تکمیلی و دانشجویان دکتری تخصصی پژوهشی
- ۱۴) کمیته های فعال اخلاق در پژوهش
- ۱۵) وجود واحد کاربست و ترجمان دانش در دانشگاه
- ۱۶) وجود مرکز رشد فناوری سلامت با فناوران فعال

نقاط ضعف:

- ۱) کافی نبودن اعتبارات
- ۲) فضای فیزیکی نامناسب و غیر استاندارد معاونت
- ۳) عدم اجرای ساختار سازمانی مصوب در واحد های تابعه و مراکز تحقیقاتی

- ۴) بالا بودن حجم فعالیت های آموزشی و اجرایی اعضای هیات علمی
- ۵) عدم تناسب پست سازمانی با مسئولیت های محوله برخی کارکنان
- ۶) عدم وجود کتابخانه مرکزی مستقل
- ۷) متناسب نبودن تحقیقات متناسب با نیازهای منطقه
- ۸) هماهنگی ناکافی پژوهشگران در تحقیقات تیمی
- ۹) ارتباط ضعیف مراکز تحقیقاتی با مراکز و دانشگاهی بین المللی
- ۱۰) ناکارآمد بودن سیاست های ترجمان دانش و فعالیت های سازمان یافته برای اطمینان از اجرای آن
- ۱۱) ناکافی بودن بکارگیری نتایج پژوهش های انجام شده
- ۱۲) ناکارآمدی سیاست های نظارتی در فرایند تصویب و اجراء طرح های تحقیقاتی
- ۱۳) کافی نبودن پست سازمانی هیئت علمی پژوهشی جهت مراکز تحقیقاتی و عدم تحقق سرانه مصوب
- ۱۴) سرانه پائین تولیدات علمی و فناوری به نسبت هیات علمی
- ۱۵) عدم استقبال اعضای هیات علمی در استفاده از بانک های اطلاعاتی موجود
- ۱۶) تعداد ناکافی برگزاری کنگره ها و سمینارهای کشوری در دانشگاه
- ۱۷) عدم تحقق جذب اعتبارات پیش بینی شده از منابع خارج دانشگاه
- ۱۸) ارتباط محدود و ضعیف اعضای هیات علمی با صنعت
- ۱۹) عدم شفافیت فرآیندهای اخذ مجوز ها یا گواهی های حوزه صنعت

فرصت ها:

- ۱) وجود اختیارات هیات امناء دانشگاه
- ۲) برخورداری از فیلد های مناسب تحقیقاتی در سطح شهرستان (تروما - سلامت و رفاه اجتماعی و بیماریهای رفتاری)
- ۳) پتانسیل های تحقیقاتی شهرستان (گیاهان دارویی و صنایع مرتبط نظیر باریج اسانس)
- ۴) دسترسی به سامانه های ثبت بیماری (سپاس - سیب - کرونا و....)
- ۵) وجود فرهنگ وقف و امور خیریه در شهرستان
- ۶) وجود مراکز علمی و آموزشی دانشگاهی متعدد در شهرستان

- ۷) نزدیکی به مراکز علمی و تحقیقاتی و قطب های علمی کشور
- ۸) عضویت در کارگروه پژوهش و فناوری استان
- ۹) وجود صنایع و شرکت های دانش بنیان
- ۱۰) وجود مراکز رشد و پارک علم و فناوری غیاث الدین جمشید دانشگاه کاشان
- ۱۱) وجود صندوق کارآفرینی شهرستان شامل سرمایه گذاری بخش صنعت
- ۱۲) پتانسیل های قوی گردشگری و سلامت جهت ارتقای تعداد گردشگران سلامت
- ۱۳) وجود بیمارستان تخصصی و فوق تخصصی به عنوان بزرگترین بیمارستان ارائه دهنده خدمات در شمال استان اصفهان

تهدیدها:

- ۱) کم توجهی مسئولین به نتایج پژوهش ها در سیاست گذاری و تصمیم سازی
- ۲) عدم رعایت توازن در تخصیص اعتبارات به دانشگاه ها
- ۳) کمبود امکانات دانشگاه در مقایسه با دانشگاههای تیپ ۲
- ۴) نوسانات شدید درآمدی و بی ثباتی نرخ تورم
- ۵) ناکافی بودن استقبال بخش صنعت از پژوهش
- ۶) عدم همکاری های برون بخشی در زمینه جمع آوری اطلاعات
- ۷) عدم سرمایه گذاری بخش بیمه ای در پژوهش
- ۸) محدود بودن دوره های تحصیلات تکمیلی دانشگاه (Ph.D و فوق تخصص)

تحلیل محیط بر اساس SWOT

T	O	
<p>S2T2 مشارکت مدیران و پرسنل در جهت ایجاد رویکرد مدیریت بودجه و پژوهشگر</p> <p>S4T5 جلب مشارکت جمعیت در انجام پژوهش‌های سفارش محور</p>	<p>S4o2 ارتقا کمی پژوهش‌های علمی نظام سلامت</p> <p>S8o11 ایجاد بستر مناسب جهت تبلیغ و جذب گردشگر سلامت</p> <p>S10O8 ایجاد بستر مناسب جهت تاسیس پارک علم و فناوری</p> <p>S11O6 توسعه پژوهش‌های کلان و ملی</p> <p>11O12 توسعه پژوهش‌های مربوط به طب سنتی</p> <p>S12O4 توسعه فرهنگ خیرین پژوهش</p>	S
<p>W1T2 افزایش سرانه پژوهشی</p> <p>W2T3 اصلاح بهبود زیرساخت‌های فیزیکی معاونت و مراکز تابعه</p> <p>W1T4 کاهش وابستگی ارزی فرآیندها در معاونت</p> <p>W19T5 بسترسازی جهت همکاری بین صنعت و دانشگاه</p> <p>W8T6 تشویق و ترغیب ارکان درون بخشی و برون بخشی جهت همکاری پژوهشی</p>	<p>W1O10 W1O8 توسعه جذب گرنت‌های تحقیقاتی از منابع خارج دانشگاه</p> <p>W2O4 بهره گیری از توانایی خیرین جهت توسعه فیزیکی معاونت و مراکز</p> <p>W3O1 ایجاد ساختار سازمانی مرکز تحقیقاتی و پژوهشکده</p> <p>W10O9 انعقاد تفاهم نامه های همکاری جهت ارتباط بیشتر دانشگاه و صنعت</p> <p>W12O11 تمرکز بر پژوهش‌های حوزه توریسم سلامت و استفاده از نتایج آن</p> <p>W6O5 ایجاد همکاری بین کتابخانه‌ای برای استفاده پژوهشگران از منابع سطح شهرستان</p> <p>W6O4 استفاده از ظرفیت خیرین برای ساخت مرکز جامع اطلاع رسانی</p> <p>W12O2, W7O2, W7O2 توسعه پژوهش‌های تقاضا محور</p> <p>W13O1 ایجاد ساز و کار قوی نظارت بر پژوهش بر اساس سیستم پایش</p> <p>W14O1 افزایش سرانه هیئت علمی پژوهشی</p> <p>W15O8, W15O7, W15O6 استفاده از پتانسیلهای تحقیقاتی شهرستان جهت افزایش کمی و کیفی پژوهش‌ها</p> <p>W16O3 ایجاد کمیته مشترک بین بخشی برای استفاده از اطلاعات سامانه دانشگاه</p>	W

اهداف کلی (Goals)

G1 ارتقاء کمی و کیفی تولیدات علمی نظام سلامت در سطح دانشگاه

G2 افزایش پژوهش‌های اثربخش و ترجمان دانش

G3 نهادینه کردن پژوهش در نظام ارائه خدمات دانشگاه

G4 توسعه فناوری‌های سلامت و خلق ثروت از دانش

اهداف اختصاصی (Objectives) (عینی)

- G1O1 افزایش برون داد‌های پژوهشی به میزان ۵ درصد در سال
- G1O2 افزایش میزان مقالات منتشر شده در Q1 و Q2 به میزان ۵ درصد در سال
- G1O3 افزایش بودجه معاونت تحقیقات و فناوری به میزان ۳۰ درصد در طول ۵ سال
- G1O4 افزایش میزان نظارتهای اخلاقی به میزان ۳۰ درصد در سال
- G1O5 افزایش تعداد کتب تألیفی و ترجمه ای ۱۰ درصد در سال
- G1O6 افزایش کمی مجلات فارسی زبان و انگلیسی زبان دانشگاه به ۵ مجله در طول ۵ سال
- G1O7 ارتقا کیفی سطح مجلات فارسی زبان و انگلیسی زبان دانشگاه با نمایه در نمایه‌های معتبر در طول ۵ سال
- G2O1 افزایش تعداد طرحهای منجر به ترجمان دانش (انتشار خبر، Press Release، رسانه یا محتوای آموزشی) به میزان ۵۰ درصد ۵ سال
- G2O2 افزایش تعداد طرحهای اثربخش به میزان ۳۰ درصد در ۵ سال
- G3O1 افزایش تعداد واحدهای تحقیقاتی (HSR) به میزان ۵۰ درصد در طول ۵ سال
- G4O1: افزایش رتبه مرکز توسعه فناوری سلامت دانشگاه به میزان ۲۵ درصد در طول ۵ سال
- G4O2: افزایش تعداد طرحهای فناورانه به میزان ۵۰ درصد در ۵ سال
- G4O3: افزایش جذب بودجه و تسهیلات برای طرحهای فناورانه به میزان ۵۰ درصد از خارج از دانشگاه در طول ۵ سال

G1 ارتقاء کمی و کیفی تولیدات علمی نظام سلامت در سطح دانشگاه

G101 افزایش برون داد های پژوهشی به میزان ۵ درصد در سال

G1S1: تقویت طرح های مشترک داخلی و خارجی در راستای اولویت های منطقه و دانشگاه

G1S2 تدوین ساز و کار ایجاد ارتباط با پژوهشگران و موسسات پژوهشی به منظور افزایش ارتباطات منطقه ای، ملی

G102 افزایش میزان مقالات منتشر شده در Q1 و Q2 به میزان ۵ درصد (کیفی) در طول سال

G1S3 تقویت طرح های مشترک داخلی و خارجی در راستای اولویت های منطقه و دانشگاه

G1S4 حمایت مادی از پژوهش

G1S5 گسترش و ارتقا ظرفیت های پژوهشی جهت ارتقا کیفیت تحقیقات در حوزه سلامت

G1S6: توسعه ساختارهای پژوهشی اعم از مراکز تحقیقاتی، آزمایشگاه جامع، کتابخانه مرکزی

G103 افزایش بودجه معاونت تحقیقات و فناوری به میزان ۳۰ درصد در ۵ سال

G1S7: جذب منابع مالی داخل و خارج دانشگاه

G104 افزایش میزان نظارتهای اخلاقی به میزان ۳۰ درصد در طول سال

G1S8: اعتلای استانداردهای اخلاق در پژوهش های علوم پزشکی

G105 افزایش تعداد کتب تألیفی و ترجمه ای به میزان ۱۰ درصد در سال

G1S9 حمایت مادی و معنوی از انتشار کتب چاپی و الکترونیکی داخلی و بین المللی

G106 افزایش کمی مجلات فارسی زبان و انگلیسی زبان دانشگاه به ۵ مجله در طول ۵ سال

G1S10: تقویت زیر ساخت واحد مجلات دانشگاه و

G1S11: توسعه نیروی انسانی متخصص در حوزه مجلات

G107 ارتقا کیفی سطح مجلات فارسی زبان و انگلیسی زبان دانشگاه با نمایه در نمایه های معتبر در طول

۵ سال

G1S12 مهاجرت مجلات از ناشر خارجی به پلتفرم داخلی و ایجاد خودناشری در دانشگاه

G1S13 نمایه مجلات در نمایه‌های PubMed و Scopus

G1S14 افزایش کیفیت مقالات و افزایش ایمپکت فاکتور

G2 افزایش پژوهش‌های اثربخش و ترجمان دانش

G2O1 افزایش میزان طرح‌های منجر به ترجمان دانش (انتشار خبر، Press Release، رسانه یا محتوای

آموزشی) به میزان ۵۰ درصد در طول ۵ سال

G2S1: ارتقا شاخص‌های ترجمان دانش

G2O2: افزایش تعداد طرح‌های اثربخش به میزان ۵۰ درصد در طول سال

G2S2 اجرایی سازی ارتقا برنامه ارزشیابی تاثیر پژوهشی در سطح دانشگاه

G2S3 ماموریت محور نمودن تحقیقات واحدهای پژوهشی تابعه معاونت

G3 نهادینه کردن پژوهش در نظام ارائه خدمات دانشگاه

G3O1 افزایش تعداد واحدهای تحقیقاتی (HSR) به میزان ۵۰ درصد

G3S1: حمایت از طرح های تحقیقاتی کاربردی HSR

G3S2: ارتقا فرایندهای ارائه خدمات بر مبنای تحقیقات

G4 توسعه فناوری های سلامت و خلق ثروت از دانش

G4O1 کاهش رتبه مرکز توسعه فناوری سلامت دانشگاه به میزان ۷۵ درصد در طول ۵ سال

G4S1: توسعه ساختارهای اکوسیستم فناوری و مراکز رشد (واحدهای فناور/ شرکت/ شرکت

های دانش بنیان)

G4S2 توسعه ساختارهای اکوسیستم فناوری و مراکز رشد

G4O2: افزایش تعداد طرح‌های فناورانه به میزان ۵۰ درصد در طول ۵ سال

G4S3: ارتقا و نهادینه‌سازی فرهنگ فناوری و کارآفرینی

G4O3: افزایش جذب بودجه و تسهیلات برای طرح‌های فناورانه به میزان ۵۰ درصد از خارج از دانشگاه

G4S4: ارتقا و نهادینه‌سازی فرهنگ فناوری و کارآفرینی

G4S5: ارزش آفرینی با افزایش فروش محصولات دانش بنیان و ارائه خدمات سلامت محور

بازبینی و بازنگری برنامه

مقرر گردید به دلیل پیشرفت سریع تکنولوژی و تغییر نیازها، این برنامه در همه ارکان (رسالت، چشم انداز، اهداف و استراتژیها) هر سال بازنگری و بر اساس نیازهای جدید بازبینی و ویرایش گردد. این بازبینی به عهده کمیته برنامه راهبردی- عملیاتی معاونت تحقیقات و فناوری خواهد بود. این برنامه در تاریخ ۱۴۰۱/۴/۱۴ در شورای پژوهشی دانشگاه مصوب و ابلاغ گردید.

هدف اختصاصی: افزایش برون داد های پژوهشی به میزان ۵ درصد								
استراتژی: تقویت طرح های مشترک داخلی و خارجی در راستای اولویت های منطقه و دانشگاه								
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: تعیین اولویت های پژوهشی براساس نیاز گروه های آموزشی، معاونت ها، مراکز تحقیقاتی و جامعه								
علل عدم تحقق	گزارش پیشرفت برنامه	هزینه لازم	شاخص دستیابی	تاریخ پایان	تاریخ شروع	مسئول پایش	مسئول اجرا	نام فعالیت
-	انجام شد	۵۰ میلیون ریال	مستند اولویتهای تعیین شده	اردیبهشت ۱۴۰۱	فروردین ۱۴۰۱	معاون تحقیقات	مدیر توسعه	تشکیل کمیته تعیین اولویت های تحقیقاتی و تدوین اولویتهای بر اساس روش علمی

هدف اختصاصی: افزایش برون داد های پژوهشی به میزان ۵ درصد							
استراتژی: تقویت طرح های مشترک داخلی و خارجی در راستای اولویت های منطقه و دانشگاه							
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: شناسایی و ایجاد بستر مناسب همکاری با پژوهشگران ایرانی غیر مقیم							
گزارش پیشرفت برنامه	هزینه لازم	شاخص دستیابی	تاریخ پایان	تاریخ شروع	مسئول پایش	مسئول اجرا	نام فعالیت
محقق شده	۵۰ میلیون ریال	ابلاغ	اسفند ۱۴۰۱	دیماه ۱۴۰۱	معاونت	معاونت	تشکیل واحد روابط بین الملل در سطح معاونت

هدف اختصاصی: افزایش میزان مقالات منتشر شده در Q1 و Q2 به میزان ۵ درصد (کیفی)						
استراتژی: تقویت طرح های مشترک داخلی و خارجی در راستای اولویت های منطقه و دانشگاه						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: جذب هیات علمی پژوهشی						
گزارش پیشرفت برنامه	هزینه لازم	شاخص دستیابی	تاریخ پایان	تاریخ شروع	مسئول اجرا	نام فعالیت
محقق شده	ندارد	نامه ارسال شده	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۶/۳۱	مدیر توسعه و ارزیابی تحقیقات	درخواست پست بلا تصدی برای جذب هیات علمی
محقق شده			۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۶/۳۱	مدیر توسعه و ارزیابی تحقیقات	جذب هیات علمی تعهدات

هدف اختصاصی: افزایش میزان مقالات منتشر شده در Q1 و Q2 به میزان ۵ درصد (کیفی)

استراتژی: تقویت طرح‌های مشترک داخلی و خارجی در راستای اولویت‌های منطقه و دانشگاه

برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: توانمندسازی پژوهشگران

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
استمرار برگزاری مجموعه کارگاه‌های روش تحقیق، آنالیز داده‌ها، مقاله‌نویسی و منبع‌شناسی (مجلات) در مقاطع مختلف - تحصیلی به صورت واحد‌درسی و کارگاهی	واحد مدیریت توسعه	فروردین ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	برنامه کارگاه		محقق شده
استمرار برگزاری کارگاه اخلاق در پژوهش و انتشار نتایج به صورت ادواری	واحد مدیریت توسعه	فروردین ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	برنامه کارگاه		محقق شده

هدف اختصاصی: افزایش میزان مقالات منتشر شده در مجلات Q1 و Q2 به میزان ۵ درصد (کیفی)

استراتژی: حمایت مادی از پژوهش

برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: اجرایی کردن آیین‌نامه حمایت از فعالیت‌های پژوهشی

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
برآورد بودجه	واحد مدیریت توسعه	مهر ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	سند تخصیص بودجه	۲۰ میلیارد ریال	محقق شده
اجرای سازی شیوه‌نامه حمایت از فعالیتهای پژوهشگران و فناوران	واحد مدیریت اطلاع رسانی	مهر ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	شیوه نامه پرداخت شده		محقق شده

هدف اختصاصی: افزایش میزان مقالات منتشر شده در مجلات Q1 و Q2 به میزان ۵ درصد (کیفی)

استراتژی: گسترش و ارتقا ظرفیت های پژوهشی جهت ارتقا کیفیت تحقیقات در حوزه سلامت

برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: تقویت دفاتر توسعه تحقیقات بالینی

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
اختصاص فضای مناسب جهت دفتر توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان شهید بهشتی	واحد مدیریت توسعه	شهریور ۱۴۰۱	آبان ۱۴۰۱	فضای داده دشته	۵۰۰ میلیون ریال	محقق شده
تدوین برنامه استراتژیک و عملیاتی برای واحد توسعه تحقیقات بالینی	دفتر توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان شهید بهشتی	دی ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	برنامه تدوین شده		محقق شده
اختصاص مشاور علمی و آمار و اپیدمیولوژی و زبان به عنوان اعضای شورای پژوهشی در واحدهای توسعه تحقیقات بالینی جهت ارتقا پژوهشهای بالینی	دفتر توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان شهید بهشتی	دی ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	تعداد نیروی انسانی اختصاص یافته		محقق شده
اطلاع رسانی کامل خدمات دفاتر توسعه تحقیقات بالینی	دفتر توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان شهید بهشتی	مستمر	...	بروشورها و ...		انجام شده
روز آمدسازی شورای پژوهشی واحد با نیروهای فعال	دفتر توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان شهید بهشتی	مستمر	...	تعداد طرحهای مشترک، تفاهم نامه های منعقد شده		انجام شده

هدف اختصاصی: افزایش میزان مقالات منتشر شده در مجلات Q1 و Q2 به میزان ۵ درصد (کیفی)

استراتژی: گسترش و ارتقا ظرفیت های پژوهشی جهت ارتقا کیفیت تحقیقات در حوزه سلامت

• برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: تقویت کمیته تحقیقات و فناوری دانشجویی

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
------------	------------	------------	-------------	--------------	------------	---------------------

محقق شده	۱۰۰۰۰۰۰۰	فضای اختصاص یافته	اسفند ۱۴۰۱	شهریور ۱۴۰۱	کمیته تحقیقات دانشجویی	اختصاص فضای مناسب به دفتر مرکزی کمیته تحقیقات دانشجویی
محقق شده	بدون هزینه	عضویت تایید شده	پایان اسفند ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	کمیته تحقیقات دانشجویی	عضویت در شبکه UCERN
محقق شده	۲۰۰۰۰۰۰۰۰	گرت اختصاص یافته	آذر ۱۴۰۱	شهریور ۱۴۰۱	کمیته تحقیقات دانشجویی	اختصاص گرنت‌های دانشجویی به مقاله برتر، طرح برتر، پژوهشگر برتر، فناور برتر
محقق شده	۱۰۰۰۰۰۰۰۰	تعداد رویدادهای برگزار شده	آذر ۱۴۰۱	شهریور ۱۴۰۱	کمیته تحقیقات دانشجویی	برگزاری استارت آپ با همکاری مرکز رشد و مسابقات ایده‌های پژوهشی و فناورانه
محقق شده	۴۰۰۰۰۰۰۰۰س	تعداد رویدادهای برگزار شده	اسفند ۱۴۰۱	شهریور ۱۴۰۱	کمیته تحقیقات دانشجویی	برگزاری مدارس فصلی پژوهشی در سطح کلان منطقه

هدف اختصاصی: افزایش میزان مقالات منتشر شده در مجلات Q1 و Q2 به میزان ۵ درصد (کیفی)

استراتژی: گسترش و ارتقا ظرفیت های پژوهشی جهت ارتقا کیفیت تحقیقات در حوزه سلامت

• برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: افزایش کار آئی مراکز تحقیقاتی در راستای پاسخگویی به نیازهای نظام سلامت

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
تدوین اولویتها بر اساس نیازهای نظام سلامت	معاونت	آذر ۱۴۰۱	پایان آذر ۱۴۰۱	سند تهیه شده	۰	محقق شده

هدف اختصاصی: افزایش میزان مقالات منتشر شده در مجلات Q1 و Q2 به میزان ۵ درصد (کیفی)

استراتژی: توسعه ساختارهای پژوهشی اعم از مراکز تحقیقاتی، آزمایشگاه جامع، کتابخانه مرکزی، کمیته تحقیقات دانشجویی

برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: بازنگری ساختارهای تشکیلاتی و تجهیزاتی کتابخانه مرکزی، پژوهشکده علوم پایه، مرکز رشد و مراکز تحقیقاتی

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
تجهیز سالن غدیر به صورت سالن کارگاهی	معاونت	مهر ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	مستندات تجهیز		
تصویب و اجرایی کردن چارت سازمانی پژوهشکده علوم پایه	معاونت	مهر ۱۴۰۲	پایان مهر ۱۴۰۲	چارت اعمال شده		

هدف اختصاصی: افزایش میزان مقالات منتشر شده در مجلات Q1 و Q2 به میزان ۵ درصد (کیفی)

استراتژی: توسعه ساختارهای پژوهشی اعم از مراکز تحقیقاتی، آزمایشگاه جامع، کتابخانه مرکزی

برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: احداث ساختمان جدید کتابخانه مرکزی دانشگاه و توسعه سخت افزاری و نرم افزاری آن

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
جانمایی ساختمان جدید	معاونت	مرداد ۱۴۰۱	شهریور ۱۴۰۱	فضای اختصاص یافته		
برآورد بودجه تصویب بودجه از ردیف بودجه دانشگاهی	معاونت	شهریور ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	مصوبه		
برنامه ریزی و ساخت	معاونت	آبان ۱۴۰۲	۱۴۰۴	نقشه تهیه شده		

هدف اختصاصی: افزایش میزان مقالات منتشر شده در مجلات Q1 و Q2 به میزان ۵ درصد (کیفی)

استراتژی: توسعه ساختارهای پژوهشی اعم از مراکز تحقیقاتی، آزمایشگاه جامع، کتابخانه مرکزی

• برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: استاندار سازی فضای فیزیکی توسعه واحدهای توسعه تحقیقات بالینی در مراکز دولتی و خصوصی تحت نظارت دانشگاه

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
انجام مکاتبات با بیمارستان برای جانمایی محل جدید تجهیز و توسعه فضای جدید واحد توسعه تحقیقات بالینی شهید بهشتی	معاونت	شهریور ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	فضای اختصاص یافته		

هدف اختصاصی: افزایش بودجه معاونت تحقیقات و فناوری به میزان ۲۰ درصد

استراتژی : جذب منابع مالی داخل و خارج دانشگاه

برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی : اجرای تعرفه گذاری ارائه خدمات آزمایشگاهی - تحقیقاتی

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
ایجاد بانک اطلاعات خدمات - آزمایشات جامع تحقیقات	معاونت	شهریور ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	بانک ایجاد شده		
تعرفه گذاری خدمات آزمایشگاه	معاونت	مهر ۱۴۰۱	پایان مهر ۱۴۰۱	گزارش ارائه شده		

هدف اختصاصی: افزایش بودجه معاونت تحقیقات و فناوری به میزان ۲۰ درصد

استراتژی : جذب منابع مالی داخل و خارج دانشگاه

- برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی : جذب بودجه جهت تامین ارز مربوط به مجلات انگلیسی زبان، کتابخانه مرکزی، نرم افزار کتابخانه و

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
مکاتبه جهت جذب بودجه به معاونت تحقیقات و فناوری	معاونت	مرداد ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	مکاتبات انجام شده	۰	محقق شده
بودجه جذب شده	معاونت	مرداد ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	بودجه جذب شده	۷۵۰۰۰۰۰۰۰۰۰	عدم تحقق

هدف اختصاصی: افزایش بودجه معاونت تحقیقات و فناوری به میزان ۲۰ درصد

استراتژی : جذب منابع مالی داخل و خارج دانشگاه

- برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی : جذب بودجه از ردیف طرحهای یک درصد (ماده ۵۶)

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
مکاتبات جهت ارسال پروپوزالهای یک درصد و جذب بودجه	معاونت تحقیقات و فناوری	مرداد ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	مکاتبات انجام شده	۰	محقق شده است
جذب بودجه از ردیف طرحهای یک درصد	معاونت تحقیقات و فناوری	مرداد ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	مکاتبات انجام شده	۲۰۰۰۰۰۰۰۰۰	بخشی محقق شده است.

هدف اختصاصی: افزایش بودجه معاونت تحقیقات و فناوری به میزان ۲۰ درصد

استراتژی: جذب منابع مالی داخل و خارج دانشگاه

• برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: جذب بودجه از پتانسیل خیرین سلامت

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
مکاتبه با اداره سازمانهای مردم خیرین سلامت	معاونت تحقیقات و فناوری	مرداد ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	مکاتبات انجام شده	۰	محقق شده است
جذب بودجه	معاونت تحقیقات و فناوری	مرداد ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	بودجه جذب شده	۰	بخشی محقق شده است.

هدف اختصاصی: افزایش میزان نظارتهای اخلاقی به میزان ۳۰ درصد

استراتژی: اعتلای استانداردهای اخلاق در پژوهش های علوم پزشکی

برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: تدوین شیوه نامه تشویقی جهت نظارت بر طرح های پژوهشی جهت ارتقاء استانداردهای اخلاقی

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
بررسی عملکرد دیگر دانشگاهها و سازمانها در حمایت از ناظران اخلاقی طرحها	معاونت	مرداد ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	گزارش ارائه شده		
مشخص کردن تعداد طرحهای مورد نیاز نظارت اخلاقی به تفکیک نوع طرح	معاونت	شهریور ۱۴۰۲	مهر ۱۴۰۲	فهرست ارائه شده		
برآورد بودجه	معاونت	مهر ۱۴۰۲	پایان مهر ۱۴۰۲	بودجه برآورد شده		
تدوین شیوه نامه	معاونت	آبان ۱۴۰۲	پایان اسفند ۱۴۰۲	شیوه نامه تدوین شده		

اجرا	معاونت	مستمر	چک لیست تکمیل شده
------	--------	-------	-------------------

هدف اختصاصی: افزایش میزان نظارتهای اخلاقی به میزان ۲۰ درصد						
استراتژی: اعتلای استانداردهای اخلاق در پژوهش های علوم پزشکی						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: فعالسازی واحد کارآزمایی بالینی و IRCT در معاونت جهت انجام کارآزماییهای بالینی بر اساس پروتکل استاندارد						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
جانمایی واحد	معاونت	مرداد ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	فضای اختصاص یافته	۵۰۰ میلیارد ریال	
بررسی عملکرد دیگر دانشگاهها و سازمانها	معاونت	شهریور ۱۴۰۲	مهر ۱۴۰۲	گزارشهای ارائه شده		
تدوین ساختار واحد کارآزمایی بالینی	معاونت	مهر ۱۴۰۲	پایان مهر ۱۴۰۲	شیوه نامه تدوین شده		
شناسایی افراد خبره جهت عضویت در واحد	معاونت	آبان ۱۴۰۲	پایان آبان ۱۴۰۲	گزارشهای ارائه شده		
ابلاغ اعضا	معاونت	آذر ۱۴۰۲	پایان آذر ۱۴۰۲	تعداد ابلاغها		
اجرا	معاونت	دی ۱۴۰۲	دی ۱۴۰۲	گزارشهای ارائه شده		
ارزشیابی	معاونت	بهمن ۱۴۰۲	پایان بهمن ۱۴۰۲	نتایج پایش		

هدف اختصاصی: افزایش تعداد کتب یا فصل کتاب بین المللی به میزان ۳۰ درصد						
استراتژی: حمایت مادی و معنوی از انتشار کتب چاپی و الکترونیکی بین المللی						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: حمایت از تالیف و تدوین با تمرکز بر انتشار کتاب و فصل کتاب بین المللی						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
برگزاری کارگاههای آموزشی نحوه تدوین کتب یا فصل کتب بین المللی	معاونت	مرداد ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	تعداد کارگاه برگزار شده	۵۰۰ میلیون ریال	
تشکیل کمیته مشاوره	معاونت	شهریور ۱۴۰۲	مهر ۱۴۰۲	ابلاغ اعضا		

		آیین نامه تدوین شده	پایان مهر ۱۴۰۲	مهر ۱۴۰۲	معاونت	تدوین آیین نامه تشویق و حمایت انتشار کتاب و فصل کتاب بین المللی
		اطلاع رسانی انجام شده مکاتبات	پایان آبان ۱۴۰۲	آبان ۱۴۰۲	معاونت	ترویج انتشار کتب الکترونیکی

هدف اختصاصی: افزایش کمی مجلات فارسی زبان و انگلیسی زبان دانشگاه به ۵ مجله در طول ۵ سال						
استراتژی: تقویت زیر ساخت واحد مجلات دانشگاه						
برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: جمع کیه دفاتر مجلات در ستاد معاونت تحقیقات و ایجاد اداره مجلات دانشگاه						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
مکاتبه با مدیران مسئول مجلات برای انتقال کارشناسان به ستاد	معاونت	اسفند ۱۴۰۱	پایان اسفند ۱۴۰۱	مکاتبات انجام شده	ندارد	
جانمایی فضای جدید اداره مجلات دانشگاه	معاونت	اسفند ۱۴۰۱	پایان اسفند ۱۴۰۱	فضای اختصاص یافته		

هدف اختصاصی: افزایش کمی مجلات فارسی زبان و انگلیسی زبان دانشگاه به ۵ مجله در طول ۵ سال

استراتژی : توسعه نیروی انسانی متخصص در حوزه مجلات

برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی : **تجمیع کلیه دفاتر مجلات در ستاد معاونت تحقیقات و ایجاد اداره مجلات**

دانشگاه

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
به کارگیری نیروی متخصص در حوزه انتشار و نمایه‌سازی مجلات جهت مدیریت دفتر مجلات انگلیسی زبان	معاونت	اسفند ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۲	مکاتبات انجام شده	ندارد	

هدف اختصاصی: ارتقا کیفی سطح مجلات فارسی زبان و انگلیسی زبان دانشگاه با نمایه در نمایه‌های

معتبر در طول ۵ سال

استراتژی : مهاجرت مجلات از ناشر خارجی به پلتفرم داخلی و ایجاد خودناشری در دانشگاه

برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی : **ترویج خودناشری مجلات دانشگاه**

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
خرید پلتفرم داخلی و انتقال Backup مجلات و راه اندازی پلتفرم جدید بر روی وب	معاونت	اسفند ۱۴۰۱	پایان اسفند ۱۴۰۱	پلتفرم راه‌اندازی شده	ندارد	
اختتام قرارداد با ناشر هندی	معاونت	اسفند ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۲	مکاتبات انجام شده		

هدف اختصاصی: افزایش تعداد طرح‌های منجر به ترجمان دانش (انتشار خبر، Press Release، رسانه یا محتوای آموزشی) به میزان ده درصد

استراتژی : ارتقا شاخص‌های ترجمان دانش

• برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی : **ایجاد و فعالسازی واحد کاربست ترجمان دانش دانشگاه در سطح معاونت تحقیقات و فناوری**

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
انتخاب افراد جهت عضویت در واحد با توجه به سوابق و صدور ابلاغ	معاونت	مرداد ۱۴۰۱	آبان ۱۴۰۱	ابلاغ افراد	۵۰ میلیون ریال	
برگزاری همایشهای ترجمان دانش	معاونت	شهریور ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	همایش برگزار شده		

هدف اختصاصی: افزایش تعداد طرحهای اثربخش به میزان ۲۰ درصد

استراتژی : ارتقا شاخص های ترجمان دانش

برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی : اجرایی سازی برنامه ارزشیابی پژوهش های اثربخش در سطح دانشگاه (طرحهای جدید)

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
تشکیل واحد کاربست و ترجمان دانش	معاونت	مرداد ۱۴۰۱	شهریور ۱۴۰۱	ابلاغ	۵۰ میلیون ریال	
اعلام فراخوان طرحهای اثربخش	معاونت	مرداد ۱۴۰۱	شهریور ۱۴۰۱	فراخوان اعلام شده بر روی وبسایت		
داوری و تصویب	معاونت	مهر ۱۴۰۱	پایان آبان ۱۴۰۱	مستندات داوری		

هدف اختصاصی: افزایش تعداد طرحهای اثربخش به میزان ۲۰ درصد

استراتژی : ماموریت محور نمودن تحقیقات واحدهای پژوهشی تابعه معاونت

• **برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی : تدوین برنامه استراتژیک و عملیاتی واحدهای پژوهشی تابعه معاونت با توجه به ماموریت های محوله**

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
تدوین و ابلاغ برنامه استراتژیک مصوب	معاونت	مرداد ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	تعداد مکاتبات	بدون هزینه	انجام شد

هدف اختصاصی: افزایش تعداد طرح‌های اثربخش به میزان ۲۰ درصد

• استراتژی: برگزاری دوره‌های آموزشی مدیریت مبتنی بر شواهد پژوهش

• برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: تقویت و گسترش زیر ساخت پژوهشی در واحد‌های تابعه دانشگاه (شورای HSR)

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
بررسی و ارزیابی واحدهای HSR موجود در دانشگاه	شورای HSR	فروردین ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	گزارشها		
جلسه با نمایندگان معاونتها و دانشکده‌ها	شورای HSR	تیرماه ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	صورتجلسات		

هدف اختصاصی ۱: کاهش رتبه مرکز توسعه فناوری سلامت دانشگاه به میزان ۷۵ درصد

استراتژی: توسعه ساختارهای اکوسیستم فناوری و مراکز رشد

• برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: فراهم آوردن فضای کار، آزمایشگاه‌های کاربردی-توسعه ای و تسهیلات لازم جهت شرکت‌های دانش بنیان

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
بررسی برنامه دیگر دانشگاهها در حوزه توسعه فضای کاری و آزمایشگاهی	دفتر توسعه	۱۴۰۱/۰۴/۱	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	گزارشات جمع آوری شده از سایر دانشگاه‌ها		بازدید از مرکز رشد قم، شهرکرد و اراک (مستندات پیوست شد).
انتخاب بهترین روش بر اساس شرایط دانشگاه	دفتر توسعه	۱۴۰۲/۰۱/۰۱	۱۴۰۲/۰۶/۳۱	ارائه گزارش		محقق شده است
تصویب شورای فناوری دانشگاه	شورای فناوری	۱۴۰۲/۰۹/۰۱	۱۴۰۲/۱۰/۰۱	مصوبات شورای فناوری		سال ۱۴۰۲
تهیه طرح توجیهی و پیش بینی بودجه موردنیاز	دفتر توسعه	۱۴۰۲/۰۹/۰۱	۱۴۰۲/۱۱/۳۰	طرح توجیهی آماده شده		سال ۱۴۰۲
مکاتبه با بخشهای مرتبط	معاونت تحقیقات و فناوری	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۰۲/۱۵	مکاتبات انجام شده		سال ۱۴۰۲

هدف اختصاصی ۱: کاهش رتبه مرکز توسعه فناوری سلامت دانشگاه به میزان ۷۵ درصد

• **استراتژی:** توسعه ساختارهای اکوسیستم فناوری و مراکز رشد

• **برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی:** توانمندسازی مدیران نوآور، کارآفرین و جامعه محور

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
برگزاری کارگاههای مالکیت فکری، ثبت اختراع	دفتر توسعه فناوری سلامت	۱۴۰۲/۰۱/۰۱	۱۴۰۲/۰۴/۰۱	ارائه لیست درخواست ها و نیازها	یک میلیارد ریال برگزاری دوره، تالیفات، مدرس و	گزارش پیشرفت برنامه
برنامه مشاوره با متقاضیان ثبت اختراع	دفتر توسعه فناوری	۱۴۰۲/۰۵/۰۱	۱۴۰۲/۰۶/۰۱	ارائه پیش نویس برنامه		
پایش و ارزیابی	شورای فناوری دانشگاه	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	۱۴۰۳/۰۲/۳۱	مصوبات شورا و ارائه برنامه جدید		

هدف اختصاصی ۱: کاهش رتبه مرکز توسعه فناوری سلامت دانشگاه به میزان ۷۵ درصد

• **استراتژی:** توسعه ساختارهای اکوسیستم فناوری و مراکز رشد

• **برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی:** عقد قرارداد و تفاهم نامه با نهادهای مرتبط با حوزه فناوری و سلامت

نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
برگزاری جلسات مشترک	دفتر ارتباط با صنعت	۱۴۰۱/۰۷/۰۱	۱۴۰۱/۱۱/۰۱	صورتهای جلسات مربوطه		جلسات با هیات آمانا شهرک های صنعتی راوند و امیرکبیر، جلسات با شرکت های سایا و فولاد امیرکبیر و کویر (پیوست شد)
انعقاد قرارداد یا تفاهم نامه	دفتر ارتباط با صنعت دانشگاه	۱۴۰۲/۰۲/۰۱	۱۴۰۲/۰۶/۳۱	ارائه قراردادها و تفاهم نامه های منعقد		تفاهم نامه شرکت های فولاد امیرکبیر و انیسیتو پرتو پزشکی (پیوست شد)

هدف اختصاصی ۲: افزایش تعداد طرحهای فناورانه به میزان ۵۰ درصد						
استراتژی: ارتقا و نهادینه سازی فرهنگ فناوری و کارآفرینی						
• برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: حمایت از عاملیت و سهامداری دانشگاه در صندوق های سلامت						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
شناسایی صندوقهای عاملیت و بررسی شرایط تفاهم و قرارداد با آنها	دفتر توسعه فناوری سلامت	۱۴۰۱/۰۱/۰۱	۱۴۰۱/۰۳/۰۱	ارائه لیست صندوق ها	ده میلیارد ریال جهت مشارکت در عاملیت صندوق های	گزارش پیشرفت های مالی پیوست شد.
استفاده از تسهیلات صندوقهای عاملیت	شورای فناوری دانشگاه	۱۴۰۱/۰۳/۰۱	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	نامه معرفی افراد		
اقدام جهت استفاده از پتانسیل صندوقهای عاملیت	شورای فناوری دانشگاه	۱۴۰۱/۰۳/۰۱	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	مکاتبات انجام شده		

هدف اختصاصی ۲: افزایش جذب بودجه و تسهیلات برای طرحهای فناورانه به میزان ۵۰ درصد از خارج از دانشگاه						
استراتژی: ارزش آفرینی با افزایش فروش محصولات دانش بنیان و ارائه خدمات سلامت محور						
• برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: تدوین آیین نامه کسب درآمد از انعقاد قراردادهای برون دانشگاهی						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
تشکیل شورای ارتباط با صنعت	دفتر ارتباط با صنعت	۱۴۰۱/۰۴/۰۱	۱۴۰۱/۰۶/۰۱	نمونه ابلاغ افراد	تأیید شد.	گزارش پیشرفت های مالی پیوست شد.
تشکیل دفتر ارتباط با صنعت	دفتر ارتباط با صنعت	۱۴۰۱/۰۴/۰۱	۱۴۰۱/۰۶/۰۱	نمونه ابلاغ افراد		
تدوین آیین نامه ارتباط با صنعت	دفتر ارتباط با صنعت	۱۴۰۱/۰۵/۰۱	۱۴۰۱/۰۸/۰۱	گزارش بررسی آیین نامه های موجود		
انعقاد تفاهم نامه همکاری با صنعت	دفتر ارتباط با صنعت	۱۴۰۱/۰۸/۰۱	۱۴۰۱/۱۱/۰۱	مکاتبات انجام شده		
تصویب در شورای فناوری	شورای فناوری	۱۴۰۲/۰۵/۰۱	۱۴۰۲/۰۵/۳۰	صورجلسه		

هدف اختصاصی ۲: افزایش جذب بودجه و تسهیلات برای طرح‌های فناورانه به میزان ۵۰ درصد از خارج از دانشگاه

استراتژی: ارزش آفرینی با افزایش فروش محصولات دانش بنیان و ارائه خدمات سلامت محور

• برنامه عملیاتی مربوط به استراتژی: تسهیل روند انعقاد قرارداد درون یا برون سازمانی و اخذ سهم دانشگاه

گزارش پیشرفت برنامه	هزینه لازم	شاخص دستیابی	تاریخ پایان	تاریخ شروع	مسئول اجرا	نام فعالیت
کمیته تشکیل شد	تسهیل	ابلاغ افراد کمیته	۱۴۰۲/۰۳/۳۰	۱۴۰۲/۰۲/۰۱	دفتر ارتباط با صنعت	تشکیل کمیته با حضور نماینده حقوقی
آیین نامه داخلی مصوب شد.		پیش نویس شیوه نامه	۱۴۰۲/۰۶/۳۰	۱۴۰۲/۰۳/۳۰	دفتر ارتباط با صنعت	تدوین شیوه نامه تسهیل انعقاد قرارداد
		صور تجلسه	۱۴۰۲/۰۷/۳۰	۱۴۰۲/۰۷/۰۱	شورای فناوری	تصویب در شورای فناوری
		مکاتبات انجام شده	۱۴۰۲/۱۰/۰۱	۱۴۰۲/۰۸/۰۱	شورای فناوری	ابلاغ و اجرا
		گزارش پیشرفت	۱۴۰۲/۱۲/۰۱	۱۴۰۲/۰۸/۰۱	شورای فناوری دانشگاه	پایش و ارزیابی